

RAPPORT D'ACTIVITÉ

CITIM 2024

La portée éducative du CITIM tend à se développer au fil des années. Les problématiques et les mouvements mondiaux nous encouragent à maintenir le cap d'un CITIM qui continue de croire en un monde meilleur, plus positif, plus solidaire.

Fort de son engagement, et sûr de ses valeurs, le CITIM a toujours cherché à trouver l'équilibre entre s'adresser au plus grand nombre, et maintenir son lien de proximité, à la fois avec les jeunes qu'il accompagne, mais aussi auprès des structures partenaires de nos activités/animations. C'est pourquoi chaque mouvement interne nous amène systématiquement à repenser notre fonctionnement afin de ne pas entraver l'engagement qui est le nôtre.

L'année 2024 n'a donc pas dérogé à cette règle. Le CITIM, au sein du quartier, grâce aux salarié·es en place, et à la mobilisation des membres du Conseil d'Administration, a maintenu un lien fort avec les jeunes en quête de mobilité et a pu mener des projets d'envergure à échelle locale afin de continuer son implantation, et ainsi gagner en légitimité auprès de nos divers partenaires.

LES POINTS FORTS DU CITIM EN 2024

Il y a 2 ans, le Conseil d'Administration du CITIM a décidé de prendre un virage important dans l'histoire de notre association. Le choix de repartir sur les bases qui étaient les siennes quelques années auparavant : La sensibilisation à la solidarité internationale par les accompagnements et les animations. Aujourd'hui, cela est ancré dans notre fonctionnement et cela nous a permis, pour 2024, de lancer de nouvelles orientations basées sur un ancrage locale plus important au niveau de la Pierre Heuzé. Les premières pierres de cet édifice ont bien évidemment commencé lors de notre arrivée en 2022, mais les mouvements internes importants de l'association n'avaient pas permis de développer cet ancrage auprès de nos partenaires. Cette année 2024 a permis d'entrevoir de véritables opportunités de travail en commun sur les années prochaines.

Le CITIM a donc fait un choix fort en situant ses orientations sur l'implantation plus concrète sur le territoire, et sur sa capacité à organiser des événements telles que l'AG Ritimo ou les portes ouvertes de notre association, ce qui nous encourage à faire preuve d'inventivité, à être force de propositions, pour les futurs projets et événements que nous voulons mettre en place.

1. Accompagnement de personnes ayant un projet de mobilité européenne et internationale	2
Sensibilisation et information	2
▶ Soirées 1er Accueil.....	2
▶ Ateliers d'Écriture.....	3
▶ Soirées Témoignages.....	3
L'accompagnement et les mobilités en 2024	4
2. Éducation à la Citoyenneté et la Solidarité Internationale	5
▶ Hors des locaux du CITIM.....	5
▶ Formations Civiques et Citoyennes (FCC).....	6
▶ FONJEP ECSI (Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale).....	6
3. Vie associative	7
Généralités	7
▶ Accueil de l'Assemblée Générale du réseau RITIMO.....	7
▶ Portes ouvertes du CITIM.....	8
▶ Place aux asso.....	8
▶ Vie dans le quartier de la Pierre Heuzé.....	8
▶ DLA / RGPD.....	9
▶ RESCRIT FISCAL.....	10
Groupes de Travail - thématiques	10
▶ Groupe de Travail Animation.....	10
▶ Groupe de Travail Ressources Humaines.....	10
▶ Groupe de Travail Communication.....	11
▶ Groupe de Travail Adhérent·e·s / Bénévoles.....	11
Et demain ?	12

1. Accompagnement de personnes ayant un projet de mobilité européenne et internationale

A l'annonce du départ de Clara pour la fin d'année 2023, le recrutement de Julie a été prévu avec une courte période de transmission. Ces deux semaines ont permis des échanges entre les deux animatrices et à Julie de s'acclimater aux valeurs et au fonctionnement du CITIM par l'intermédiaire de Clara. C'est ainsi que pour le début d'année, Thomas et Julie ont été plus armé·es afin de prendre en charge l'accompagnement des personnes en quête de mobilité et de sens.

Sensibilisation et information

Le CITIM organise depuis plusieurs années des soirées thématiques afin que les personnes suivies dans le cadre des accompagnements individuels puissent également se rencontrer sur des temps collectifs et créer ainsi une dynamique de groupe et surtout bénéficier des expériences et sensibilités de toutes et tous.

► Soirées 1er Accueil

La Soirée Premier Accueil est un temps proposé à toute personne désireuse de monter un projet de départ à l'étranger. C'est l'occasion de présenter notre démarche d'accompagnement et où l'on peut échanger de manière collective sur les envies, les freins et les questionnements des participant·es, suite à quoi des rendez-vous individuels peuvent être pris.

En fin d'année 2023, la nouvelle animatrice Julie est arrivée pour remplacer Clara, et l'équipe a rencontré Pauline, ancienne salariée du CITIM pendant de longues années. Leurs échanges autour de cette soirée furent riches : elle représente un intérêt pour amorcer des rencontres entre les personnes que le CITIM accompagne, pour nourrir les futures Soirées Témoignages, Ateliers d'Écriture, Soirées Interculturelles et même d'éventuelles implications bénévoles.

Le CITIM a donc relancé les Soirées 1er Accueil cette année 2024. Nous en avons prévu une tous les 2 mois et pas davantage car les nouvelles·aux arrivant·es décident bien souvent de préparer une mobilité lors de moments charnières dans leur parcours d'orientation comme la rentrée de septembre-octobre, le début du deuxième semestre, et la fin d'année scolaire. Nous en avons réalisé un total de 4 sur l'année, l'une d'elles ayant dû être annulée par manque d'inscrit·es. Cependant la plupart ont été des réussites, accueillant en général entre 2 et 5 inscriptions. Au total, nous avons accueilli 17 personnes au cours de ces 4 soirées, donnant souvent lieu à une prise de rendez-vous pour un accompagnement à venir, mais étant surtout toujours l'occasion d'expliquer en détails en quoi consiste le CITIM.

Nous avons malgré tout dû programmer des premiers rendez-vous individuels régulièrement lorsque les personnes n'étaient pas disponibles à la date de la Soirée 1er Accueil ou lorsque la prochaine était programmée bien plus tard dans l'année.

Le départ de Julie début septembre 2024, a ramené le CITIM dans une nouvelle configuration avec un seul animateur. L'impact de ce mouvement a été important puisque le second semestre n'a pas connu de Soirée Premier Accueil car leur organisation demande davantage de temps et d'anticipation, mais plusieurs nouveaux premiers rendez-vous ont été pris par ailleurs.

► Ateliers d'Écriture

Les 3 ateliers d'écriture de l'année qui ont été réalisés dans le cadre de l'accompagnement, ont été animés par Thomas NICOLAS animateur de l'association. D'autres ateliers ont été organisés par ailleurs. Pour ces trois-là, 15 personnes ont pu participer au total, abordant des thématiques différentes, utilisant à la fois le toucher, l'ouïe ou le goût. Ils ont toujours été l'occasion de nombreux échanges,

L'équipe ressent le besoin de poursuivre les ateliers de manière récurrente et souhaite que cela reste une part de l'identité du CITIM, en particulier suite à la formation de Thomas et Clara aux ateliers d'écriture.

4 ateliers d'écriture ont été réalisés avec un groupe de 5 à 8 adolescentes habitant le quartier de la Pierre Heuzé, afin de les interroger sur leur rapport au voyage sous différentes facettes, puis de réaliser une exposition avec leurs textes et dessins, ainsi qu'une version audios avec celles qui ont accepté de lire leurs textes.

► Soirées Témoignages

Les soirées témoignages sont des temps collectifs qui existent depuis très longtemps dans les actions du CITIM. Ces soirées répondent à plusieurs objectifs. Tout d'abord, elles permettent la rencontre entre des personnes qui vivent des processus de préparation au départ ou de retour d'après voyage. Ces personnes vivent des questionnements différents et similaires à la fois, et peuvent bénéficier à cette occasion des vécues des autres, trouver des solutions ensemble, identifier de nouveaux enjeux, etc. Par ailleurs, en assistant au témoignage de quelqu'un, on comprend mieux la valeur de la parole, des autres et de la sienne, et la valeur du partage. Les personnes accompagnées auront donc peut-être plus facilement tendance à témoigner à leur tour. Enfin, créer des rencontres permet aux personnes accompagnées par le CITIM de participer plus facilement aux autres actions collectives comme les ateliers d'écriture en sentant une dynamique d'équipe se former, et l'objectif un jour serait aussi de faciliter l'implication en tant que bénévole avec le CITIM afin de participer ou d'organiser des événements plus ambitieux. Ainsi, deux soirées témoignages ont été organisées au cours de l'année 2024 accueillant un total de 15 personnes. Elles furent l'occasion de nombreux échanges, des prises de conscience, et des rencontres qui se sont poursuivies au-delà du local du CITIM.

L'accompagnement et les mobilités en 2024

Sur l'année 2024, le CITIM a accompagné 49 jeunes en rendez-vous individuels et collectifs. Cela représente 106 rendez-vous individuels réalisés. Le tableau ci-après définit par quel biais ces jeunes ont pu réaliser leur mobilité internationale.

Permis Vacances Travail	1
Stage	1
Corps Européen de Solidarité	1
Projet personnel	14
Pass monde	0
SCI Normandie / Sénégal	2
Chantier participatif	0
Arrêt de l'accompagnement	3
Changement de projet	6
Au pair	0
Autre	5

- + En plus des accompagnements individuels, nous accompagnons deux groupes dans le cadre du Projet Togoban : Togoban est une association qui existe au sein de l'école d'orthophonie de Caen. Depuis des années, elle propose à un groupe de huit étudiant-es d'intégrer l'association, de préparer leur voyage pour partir en partenariat avec une école d'orthophonie à Lomé au Togo. Au fur et à mesure des années, les groupes se sont rendus compte que leur posture les mettait mal à l'aise, que vouloir aider les enfants sans connaître le territoire d'arrivée était un problème, etc.

L'association s'est donc tournée vers le CITIM. L'équipe salariée accompagne actuellement deux groupes de **8 étudiantes (donc 16 au total)** qui préparent un voyage pour l'été 2024 : fin 2022 pour le premier rencontré, et pour l'été 2025 pour le second groupe rencontré en novembre 2023. Il est intéressant pour le CITIM d'accompagner des groupes, bien que cet exercice reste très différent de l'accompagnement habituel en tête à tête. De plus, ces groupes viennent à nous longtemps avant leur départ, ce qui donne du temps pour discuter et travailler les représentations liées à la santé et l'humanitaire, sujets au cœur de leurs projets.

2. Éducation à la Citoyenneté et la Solidarité Internationale

► Hors des locaux du CITIM

- ❖ Animation MJC Intercommunale Colleville-Montgomery : Un projet d'animation sur la vie sexuelle et affective des adolescent·es auprès des parents a vu le jour suite à la sollicitation de la MJC par le biais de Sonia une animatrice qui y travaille. Nous nous sommes rencontré·es à deux reprises pour élaborer le programme des ateliers, nous avons aussi été visiter les lieux pour mieux nous les représenter. Malheureusement, par manque d'inscrit·es, nous avons dû annuler cette date.
- ❖ Projet InEDI (Inclusion Égalité et lutte contre les Discriminations) : 4 animations ont eu lieu au cours du second semestre de 2023, la 5ème qui était programmée pour mars 2024 sous la forme d'un ciné-débat pendant la semaine de lutte contre le racisme, a été annulée suite à des remaniements financiers du projet InEDI et au non renouvellement du poste de coordinateur de Jérémie DAMAMME, son coordinateur, notamment.
- ❖ **Festisol** : Le Festival des Solidarités est un rendez-vous international destiné à promouvoir et célébrer une solidarité ouverte au monde et aux autres. Il a été créé sous le nom de « Semaine de la solidarité internationale », il y a plus de 20 ans. Il est devenu, en 2017, le Festival des Solidarités (Festisol pour les intimes) afin de souligner le lien entre solidarité locale et internationale. Le Festival est coordonné au niveau national par le CRID (Centre de Recherche et d'Informations pour le Développement). Et depuis 2017, Horizons Solidaires en assure la coordination régionale et participe au comité de pilotage national de l'événement. Chaque année, le Festival des Solidarités a lieu lors des deux dernières semaines de novembre. Cette édition 2025 s'est déroulée du 15 novembre au 1er décembre 2024 avec pour thématique « Environnement et Droits des Peuples ». Cette année, le CITIM a participé à la recreation du collectif Caen la Mer suite à la sollicitation d'Horizon solidaire. Nous avons ainsi participé aux différents temps de réunion afin de participer à l'élaboration des différentes animations. Le CITIM s'est également engagé en tant que coordinateur financier pour le collectif. Ainsi plusieurs journées d'animations ont vu le jour en collaboration avec plusieurs structures locales (centre socioculturel CAF, Horizon solidaire, LAPAT, Dix à table, Copains du monde (Secours Populaire), Terre de liens, ACASEA, La Bar'Acc, la Cité de l'alimentation, La compagnie hardie, Quelle chouette planète, France Terre d'Asile.
 - Rencontres interculturelles le 16/11/24 à la cité de l'alimentation avec un atelier cuisine interculturelle le matin qui a mené à un repas partagé puis l'après midi il y a eu la présentation du projet imagier culinaire Polyglotte, des jeux de solidarité internationale des copains du monde et un atelier d'écriture du CITIM. Cet évènement a permis de regrouper 3 personnes de différents horizons :

demandeurs d'asiles, enfants de Copains du monde, cité de l'alimentation, CITIM.

- Chemin vers ... la Nuit de la Philosophie le 21/11/24 à la maison des associations de Caen : Rencontre d'acteurs, exposition CNH, Atelier Fresque des Nouveaux Récits et projection du film "Trainée de poudre". Cette animation a été annulée à cause de la neige.
 - Rencontres interculturelles le 27/11/24 au centre socioculturel CAF : Atelier cuisine suivi d'un atelier d'écriture et d'expression le matin, repas partagé puis spectacle de la compagnie Hardie l'après-midi suivi d'un débat mouvant. Cet évènement à regroupé ... personnes
 - Soirée de restitution et de clôture le 29/11/24 à la Bar'acc pour une scène ouverte à tous et toutes, lecture et écoute de textes, restitution des ateliers d'écriture, jam musicale et clôture du festival des Solidarités 2024. Il y a eu ... personnes présentes.
- ❖ **Mon Quartier d'Hiver** : Les 13 et 14 décembre 2024, le CITIM a été présent sur l'évènement Mon Quartier d'Hiver sur la place Champlain au coeur du quartier de la Pierre Heuzé. La première journée en tant qu'aide logistique, pour l'installation de l'évènement et aller vers les habitant·es, pour les inviter à participer au goûter convivial et aux animations. Le lendemain, nous avons animé un quiz sur le monde qui a bien fonctionné auprès de plusieurs dizaines d'enfants et d'adultes. Les deux jours ont été des temps forts pour travailler en coopération avec les autres acteur·rices du quartier, et pour être visible et se faire connaître des habitant·es du quartier.
- ❖ **Un Autre Marché** : Le 13 décembre 2024, le CITIM a animé un porteur de paroles suite à l'invitation de l'association organisatrice : l'ARDES avec pour question "Racontez-nous un souvenir de partage". Nous disposions également d'un stand afin de présenter l'association. Nous avons emmené notre jeu de cartes "quiz" afin de permettre la découverte de ce que nous faisons de façon ludique et amusante. Étant un marché de l'économie sociale et solidaire nous avons préparé une affiche de décomposition du prix d'une heure d'animation afin de représenter le coût et le temps que cela représente.

▶ Formations Civiques et Citoyennes (FCC)

En 2024, le CITIM a pu animer 4 Formations Civiques et Citoyennes qui ont donné la possibilité à 27 jeunes d'être sensibilisés sur 4 thématiques : les préjugés, le genre et les enjeux environnementaux et l'inclusion. Les Formations Civiques et Citoyennes sont des formations thématiques obligatoires pour les personnes qui effectuent un Service Civique. Ces individus ont le choix parmi de nombreux sujets abordés par différentes structures et doivent en réaliser 3 au cours de leur expérience de Service Civique. Il s'agit ensuite d'animer une formation d'une journée, de 10h à 17h en général, en utilisant les outils du CITIM, c'est-à-dire des outils d'éducation populaire, mais également des ateliers d'écritures, pour aborder ces sujets divers sous l'angle de la solidarité internationale.

▶ FONJEP ECSI (Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale)

❖ Renouveau FONJEP ECSI

En ce début d'année nous avons malheureusement reçu un refus du renouvellement du poste FONJEP ECSI, ce qui a renforcé les difficultés et l'insécurité financières du CITIM et alerté sur la nécessité de trouver de nouvelles sources de financement.

◆ Nouvelle demande FONJEP

A la suite de plusieurs rendez-vous avec les partenaires du CITIM nous avons pris connaissance de la possibilité de réaliser une nouvelle demande de poste FONJEP auprès de la Direction des services départementaux de l'Education nationale du Calvados. Nous avons donc rempli et envoyé le dossier FONJEP en fin d'année 2024 pour lequel nous avons obtenu un accord effectif au 01 Janvier 2025 jusqu'au 31 Décembre 2027 pour le poste d'animateur au CITIM.

3. Vie associative

Généralités

Une fois n'est pas coutume, la vie associative du CITIM a été chargée en 2024, d'abord en changement par le départ de Clara fin 2023, et l'arrivée de Julie pour la remplacer. En effet, plus en plus de jeunes viennent taper à la porte de l'association dans un but de s'ouvrir au monde et de vivre une expérience de mobilité internationale, et un seul animateur n'est pas suffisant pour répondre à la demande. De plus, l'idée est toujours d'être à deux animateur·ice, afin que l'échange de pratique, la communication et la sollicitation intellectuelle ne cessent de vivre au sein du CITIM.

Ce changement a demandé un temps d'adaptation pour apprendre à travailler ensemble, pour former Julie à l'accompagnement à la mobilité solidaire notamment. De nombreux accompagnements ont été réalisés par les deux animateur·rices simultanément jusqu'au mois d'avril 2024 afin de donner confiance à Julie quant à sa capacité à les animer seule. Les formations et les animations étaient la plupart du temps co-animées pour favoriser le rythme, les relances et les idées lors de leurs conceptions.

Par ailleurs, avec l'arrivée de Thomas en 2023, la thématique de l'inclusion a finalement pu se mettre en place sur l'année 2024, à travers une formation civique et citoyenne, mais aussi disséminée dans plusieurs animations au cours de l'année. Cette nouveauté est liée à la fois au parcours étudiant et professionnel de Thomas, mais aussi à ses aspirations personnelles qui ont trouvé beaucoup d'échos dans les valeurs du CITIM.

En ce qui concerne l'écriture, pilier du CITIM depuis de nombreuses années, auquel Clara et Thomas avaient été formé·es en 2023, des ateliers ont pu se mettre en place, dans le cadre de l'accompagnement ou bien d'autres projets comme par exemple auprès d'adolescent·es habitant le quartier de la Pierre Heuzé afin de les interroger sur leurs rapports aux voyages. Cet outil central dans l'histoire du CITIM, dont l'utilité est fondamentale, se doit de perdurer, de continuer à nourrir les accompagnements individuels et l'émancipation de tous les individus qui acceptent de se prêter à l'exercice.

Concernant les mouvements de force en présence à l'interne du CITIM, le retour de Raymond Gauer au sein du Conseil d'administration ancre toujours plus l'association dans son histoire et ses valeurs militantes. Raymond a fait son retour après une pause dans son engagement auprès du CITIM. L'ex-président pendant de très nombreuses années revient apporter son regard et ses idées sur l'évolution d'une association chère à son cœur.

► Accueil de l'Assemblée Générale du réseau RITIMO

Au mois de juin 2024, le CITIM a accueilli pour la seconde fois l'Assemblée Générale de RITIMO. La première fois avait eu lieu il y a au moins quinze ans, mais faisant partie des membres fondateur·rices, cet événement était important pour RITIMO comme pour le CITIM.

Accepter cette co-organisation a demandé beaucoup de travail de coordination notamment à Mélissa qui s'est occupée de trouver des salles adaptées, des traiteurs éthiques pour chaque repas, de réserver un hébergement pouvant accueillir près de 50 personnes, etc. Les animateur·rices et Mélissa ont été présent·es sur toute la durée de l'évènement, soit 3 jours, pour participer aux différents ateliers, mais aussi pour gérer la logistique, les changements de salles, les co-voiturages, les rangements, etc. Le CA s'est également rendu disponible régulièrement pour aider à l'organisation, participer à certains temps d'information, voire co-animer la visite guidée de Caen, pour Marie-Christine et Thomas, qui a reçu un franc succès. Cet évènement a permis au réseau de découvrir l'environnement du CITIM au sein du centre socioculturel Caf et du quartier de la Pierre Heuzé. L'ensoleillement et la présence d'espaces verts autour du centre a permis de créer un réel enthousiasme et des moments de partage. Cet évènement chargé de sens a permis de développer les liens avec les différents membres du réseau, et de confirmer l'importance de la vision du CITIM.

► Portes ouvertes du CITIM

Pour la première fois, le Citim a organisé ses portes ouvertes le 05 octobre 2024. C'est un événement qui a demandé beaucoup de préparation en amont : aménagement des locaux, restitution de témoignages, création d'animations et de jeux autour du CITIM, demande d'occupation de l'espace public, communication etc ... et qui a permis de réunir les salarié·es et les membres du conseil d'administration aussi bien dans la préparation que le jour J. Pour l'occasion nous avons créé une affiche ainsi que des flyers, mais aussi une mini exposition de présentation du CITIM, inclusive (traduite en anglais, en arabe et en version audio). Nous avons aussi créé une exposition sur des femmes méconnues du monde entier, ainsi qu'un jeu de cartes sous la forme d'un "quiz" sur le CITIM et les concepts que l'association aborde. Nous avons affiché des mots clés fournis par les membres du CITIM, décrivant l'association comme un nuage de mots. Nous avons affiché des dessins, des textes, des témoignages de personnes accompagnées par le CITIM. Nous avons mis à disposition des ordinateurs avec des témoignages audio et vidéo, animé des ateliers d'écriture, mis à disposition un espace lecture grâce à nos ressources documentaires, ainsi qu'un espace extérieur avec chambouletout, de quoi s'asseoir, discuter et partager. Nous avons vu une quarantaine de personnes sur la journée, mais seule une quinzaine de personnes ont participé, des habitant·es, des partenaires, des personnes accompagnées etc. Le bilan de cet évènement fut une légère déception quant à la participation que nous espérions plus grande, mais une réussite dans l'ensemble par rapport à l'énergie déployée et aux retours que nous avons reçus.

► Place aux asso

Cette année le CITIM a participé à Place aux Asso à Caen le 07 Septembre 2024, un événement qui réunit de très nombreuses associations de toutes sortes et de tous les quartiers de Caen. A cette occasion, il y a une mobilisation du conseil d'administration ainsi que des salarié·es afin de se relayer sur la tenue du stand. La journée a commencé et très tôt Thomas est monté sur la scène à la demande des organisateur·rices, afin de présenter l'association et ses valeurs. Par la suite, nous avons pu présenter l'association aux passant·es et leur proposer de participer à notre porteur de parole sur le thème : "Racontez-nous un souvenir de voyage". L'animation a bien fonctionné récoltant une quarantaine de participations, mais plus important encore, nous avons pu discuter avec de nombreuses personnes au cours de la journée, renouer des liens autrefois entretenus avec le CITIM, et en créer de nouveaux. Ce fut une journée riche en échanges et en partages.

► Vie dans le quartier de la Pierre Heuzé

Au cours de l'année, via des rencontres fortuites ou organisées, l'équipe du CITIM a pu tisser des liens avec le CPIE intervenant régulièrement dans le quartier. L'équipe a également pu rencontrer l'association d'animation AMVD à la Pierre Heuzé à travers des animations et un travail de recherche sur les publics jeunes âgés entre 16 et 25 ans, qui habitent ou traversent le quartier. Le CITIM a également rencontré ATD Quart Monde dont deux salariées vivent en colocation sur le quartier afin d'animer une bibliothèque ambulante et diverses actions. L'association a aussi participé de façon quasiment systématique aux réunions interpartenariales, afin de rencontrer les autres structures du quartier et de se faire connaître. Cela a permis de rencontrer la nouvelle équipe de la bibliothèque de la Pierre Heuzé, de mieux connaître l'ASPTT, association sportive, l'Afev, ou le 14, dispositif de prévention qui dépend du département.

Des temps ont été pris également avec la direction du Centre socio-culturel de la CAF, ainsi qu'avec le Pôle de vie Nord-Est, afin de mieux comprendre l'identité du CITIM, son objectif de rencontrer et travailler avec les publics du quartier de la Pierre Heuzé, et la difficulté que représente la nouveauté de son arrivée.

Concernant le Centre socioculturel CAF, les actions du CITIM durant le Festival des Cultures ont marqué notre présence aux yeux des habitant·e·s en animant des ateliers d'écriture avec des adolescentes du quartier, questionnant leurs rapports au voyage à travers l'habitation, la nourriture, les rêves, etc. A la suite de ça, nous avons organisé avec l'aide du centre socio-culturel CAF une restitution sous la forme d'une exposition avec les textes et dessins des adolescentes ainsi que des publics du CITIM, mais avec aussi des enregistrements des voix des participant·es. Tout cela s'est déroulé en présence des parents, des salarié·es du quartier, au sein même du centre socioculturel CAF, pour un moment très fort, agréable et chargé d'émotions.

Plus tard dans l'année, au mois de novembre, nous avons co-organisé avec le centre socioculturel et d'autres acteur·rices de la ville, une date du Festival des Solidarités qui s'est déroulée à la fois dans le centre socioculturel pour la matinée, associant atelier cuisine et créatifs, repas partagé, puis dans la salle Agate, grande salle de spectacle municipale du quartier, en accueillant la compagnie Hardie pour un spectacle de conte et de musiques du Burkina Faso. Cela nous a permis d'établir un lien plus fin avec le centre de loisirs AMVD, en allant discuter avec les enfants qui avaient assisté au spectacle, et pour finalement imaginer de plus grands projets ensemble pour l'année 2025.

Pour finir l'année, le CITIM a participé à Mon Quartier d'hiver, une des quatre fêtes saisonnières du quartier. Nous avons à la fois aidé à la mise en place des deux jours d'évènement, aidé à diffuser l'information et à aller à la rencontre des habitant·es, puis animé un quiz sur le monde sur le deuxième jour qui a rencontré un franc succès.

► DLA / RGPD

Le DLA est un dispositif d'accompagnement de l'économie sociale et solidaire (ESS). En France, le DLA accompagne gratuitement les structures d'utilité sociale dans le développement de leurs emplois et de leurs projets. Dans notre cas, nous sommes spécialement accompagnés par le PANA (AE14, CDOS, S3A, Artifaille) sur la question du numérique depuis 2023.

L'accompagnement du DLA numérique s'est poursuivi en 2024 avec 4 temps collectifs partagés avec d'autres associations du territoire faisant partie du dispositif, sur les thématiques de : RGPD / sécurité, travail collaboratif, transition numérique responsable et communication. A la fin des temps collectifs chaque structure a dû choisir une thématique principale à développer en accompagnement individuel. Au Citim nous avons choisi d'approfondir notamment la transition numérique responsable afin d'utiliser des outils plus

éthiques et libres de droit. Ce choix permet également de répondre à des besoins de sécurité et de collaboration en intégrant tous les membres du Citim. Lors de notre dernier accompagnement individuel nous avons pu mettre en place un rétro-planning pour l'année 2025 afin de migrer du Google Drive vers Nextcloud accompagné par Artifaille (association de l'économie sociale et solidaire caennaise). Dans ce rétro-planning nous avons pu prévoir des temps de formation, des temps de travail collectif afin de déterminer une arborescence, un tri des données, la réalisation d'une charte d'utilisation ... Il est également prévu de former les membres du Citim les plus éloignés du numérique dans une démarche inclusive afin que nous ayons tous.tes des bases communes.

Un dernier temps collectif à eu lieu en fin d'année 2024 afin de faire le bilan de l'accompagnement pour toutes les structures.

► RESCRIT FISCAL

Pour pallier à l'insécurité financière dans lequel est le Citim, nous avons décidé de réaliser un rescrit fiscal afin de devenir association d'intérêt général pour valoriser les dons potentiels et s'orienter en co-financement vers le mécénat. Le rescrit fiscal permet d'obtenir la position de l'administration sur le sens et la portée d'un texte fiscal en application de l'article L. 80 A alinéa 1 du livre des procédures fiscales (LPF). Il est utilisé par une association qui s'interroge sur le caractère lucratif ou non de son (ou ses) activité(s), compte tenu de son mode de fonctionnement, de la nature de ses activités et des conditions de leur exercice. Nous sommes dans l'attente du retour de l'administration fiscale.

Groupes de Travail - thématiques

Lors de l'assemblée générale 2022, l'association a remis en place des groupes de travail composés à la fois de salarié(es) et de membres du Conseil d'Administration. Les thématiques suivantes ont ainsi été validées, et ont pu être traitées par ces petits groupes de travail, avant d'être validées par le Conseil d'Administration.

► Groupe de Travail Animation

Le groupe de travail "Animation" composé de Marie-Christine et Thomas, puis de Julie à son arrivée, s'est réuni 3 fois essentiellement pour travailler sur le catalogue d'animations :

Il fallait renouveler le catalogue d'animations que le CITIM propose afin qu'il soit représentatif des offres opérationnelles de l'association après plusieurs changement de salarié·es et de missions. Il s'agissait tout d'abord de mettre à jour les thématiques abordées par les animateur·ices, de mettre à jour les animations à retirer et celles à ajouter au catalogue, et enfin de rédiger de nouvelles descriptions pour la plupart afin qu'elles correspondent davantage à ce que l'association souhaitaient y intégrer.

Ainsi, nous avons intégré la thématique de l'inclusion au catalogue, avec quelques animations spécifiques à ce thème, mais aussi la possibilité d'adapter plusieurs animations à ce sujet afin de l'aborder auprès de différents publics, toujours sous l'angle de la solidarité internationale.

Nous avons également divisé les animations en deux catégories, les plus adaptables, celles que l'on peut modifier, pour les orienter sur différentes thématiques en fonction du besoin, et celles qui sont spécialisées sur un thème précis.

Pour finir, un important travail de mise en accessibilité des animations a été réalisé en trouvant des pictogrammes adaptés à chacune des thématique, afin de faciliter la lecture et l'orientation des lecteur·rices du catalogue.

Ensuite et enfin, avec l'aide précieuse de Mélissa, le catalogue a été édité, imprimé en plusieurs exemplaires et surtout diffusé le plus largement possible dans notre réseau.

► Groupe de Travail Ressources Humaines

Le groupe Ressources Humaines, composé d'un membre du Conseil d'Administration, Jonas et de Mélissa Moulin Landreau, assistante administrative, s'est réuni 11 fois en 2024. L'objectif de ce groupe est d'avoir une visibilité sur les prises de congés et sur les heures de travail des salarié.es ainsi que de veiller à la bonne conformité des réglementations en termes de ressources humaines.

Cette année, nous avons dû nous renseigner sur la procédure de licenciement économique, que le CITIM n'avait jamais réalisé et faire le suivi de cette démarche en lien avec le départ de Julie.

Par ailleurs, un travail sur un accord collectif concernant le télétravail et le temps de travail à été initié et sera poursuivi en 2025 pour validation auprès du conseil d'administration et dépôt sur la plateforme.

Nous avons également créé un outil d'analytique afin d'aider les salarié.es dans leur gestion de rétro-planning et de visibilité sur les missions dans l'année.

Cet outil ainsi que celui des congés réalisés l'année précédente sont mis à jour régulièrement par le groupe.

Un travail sur les fiches de postes à également été amorcé dans le cadre des nouveaux choix d'orientation du CITIM vers la politique de la ville.

► Groupe de Travail Communication

Le groupe de travail « Communication » est composé de Mélissa et Emma. Il s'est réuni à 8 reprises en 2024. L'objectif fixé reste de questionner la stratégie de communication de l'association, ainsi que le public visé et les outils utilisés en fonction de nos valeurs.

En ce début d'année le groupe communication s'est réuni dans l'objectif de finaliser les modifications du site internet : reformulation de certains paragraphes, mise à jour des membres et finalisation de la forme.

A partir de Juin le travail du groupe s'est centré sur l'organisation des portes ouvertes du CITIM qui ont eu lieu en octobre. Pour cela nous avons créé des affiches présentant le CITIM que nous avons traduit en Anglais et fait traduire en arabe par une habitante du quartier de la Pierre Heuzé en lien avec le centre socio-culturel CAF. Nous avons également enregistré la lecture de ces affiches pour les personnes en situation de handicap visuel. Ces affiches ont été exposées sur nos murs lors de la porte ouverte permettant au plus grand nombre de découvrir nos missions, notre histoire et l'équipe. En parallèle nous avons créé un jeu de cartes "quiz" sur le CITIM et différentes thématiques : néocolonialisme, solidarité internationale, etc. Nous avons également créé une vidéo interview de Raymond, un de nos plus anciens membres afin d'offrir le témoignage de son vécu avec le CITIM. En complément nous avons demandé à chacun.e des membres du CITIM de décrire celui-ci par des mots clés que nous avons affiché sur un grand tableau dans la pièce d'accueil des portes ouvertes. Enfin pour ces portes ouvertes le groupe communication s'est occupé de la création et la diffusion de l'affiche.

Certains temps de travail de ce groupe se sont orientés vers le DLA numérique car ce sont également Emma et Mélissa qui ont bénéficié pour le CITIM des temps d'accompagnement du

DLA numérique, les questions et objectifs s'étant superposés avec celles du groupe communication. Il en est de même avec la demande de rescrit fiscal.

► Groupe de Travail Adhérent·e·s / Bénévoles

Le groupe Adhérent.e.es/ Bénévoles n'a pas été efficient cette année, composé de 3 membres dont une animatrice qui est parti en cours d'année, le groupe ne s'est pas réuni. Il paraît important de le remettre en place pour l'année à venir afin de mettre en place une stratégie permettant l'accueil de nouveaux bénévoles et/ou d'adhérent au sein de notre association.

Et demain ?

Sans omettre de mentionner, une fois de plus, les mouvements à l'interne de notre association, l'année 2024 a tout de même permis de nous investir dans un tout nouveau projet chargé de sens qui nous anime.

Notre situation géographique, au milieu d'un quartier prioritaire de la ville de Caen nous a amené à penser nos projets différemment, et les réflexions menées en 2024 vont nous servir à concrétiser des projets pour les habitant·es en 2025.

Parler de mobilité, de solidarité internationale au sein d'un quartier si particulièrement animé par la mixité sociale et culturelle est une mission qui va nous demander beaucoup d'énergie. On y trouve de nombreuses histoires de migrations, des mobilités complexes, parfois imposées, parfois ressenties comme impossibles, mais l'ambition du CITIM est de pouvoir parler à toutes et à tous.

Les liens que nous avons avec les partenaires du quartier nous offrent une légitimité pour évoquer les valeurs qui nous sont chères auprès d'un public qui semble, de prime abord, relativement éloigné des sujets du CITIM.

La matérialisation de cette envie de l'ensemble des membres de l'association se fera par une réponse, dès le début d'année 2025 à l'appel à Projet « Politique de la Ville ».

Nous faisons le pari qu'en continuant de nous implanter de manière concrète à la vie du quartier de la Pierre Heuzé, des jeunes ou simplement des personnes curieuses issu·es de ce territoire viendront taper à la porte du CITIM afin de vivre une expérience de mobilité.

Iels entreront alors dans un cadre de réflexion qui leur sera propre, des rencontres avec des personnes issues d'autres milieux se feront, iels pourront écrire, raconter, écouter, et surtout, mener, comme bon leur semble, leur projet de voyage, de séjour, d'expérience, de changement...